

# Joukkorahoituksen mahdollisuudet maaseudun yrittäjille

Kimmo Hokkanen, Osuuskunta Ehta Raha  
29.11.2017



## Case 1: Samsara muuttaa Palopurolle

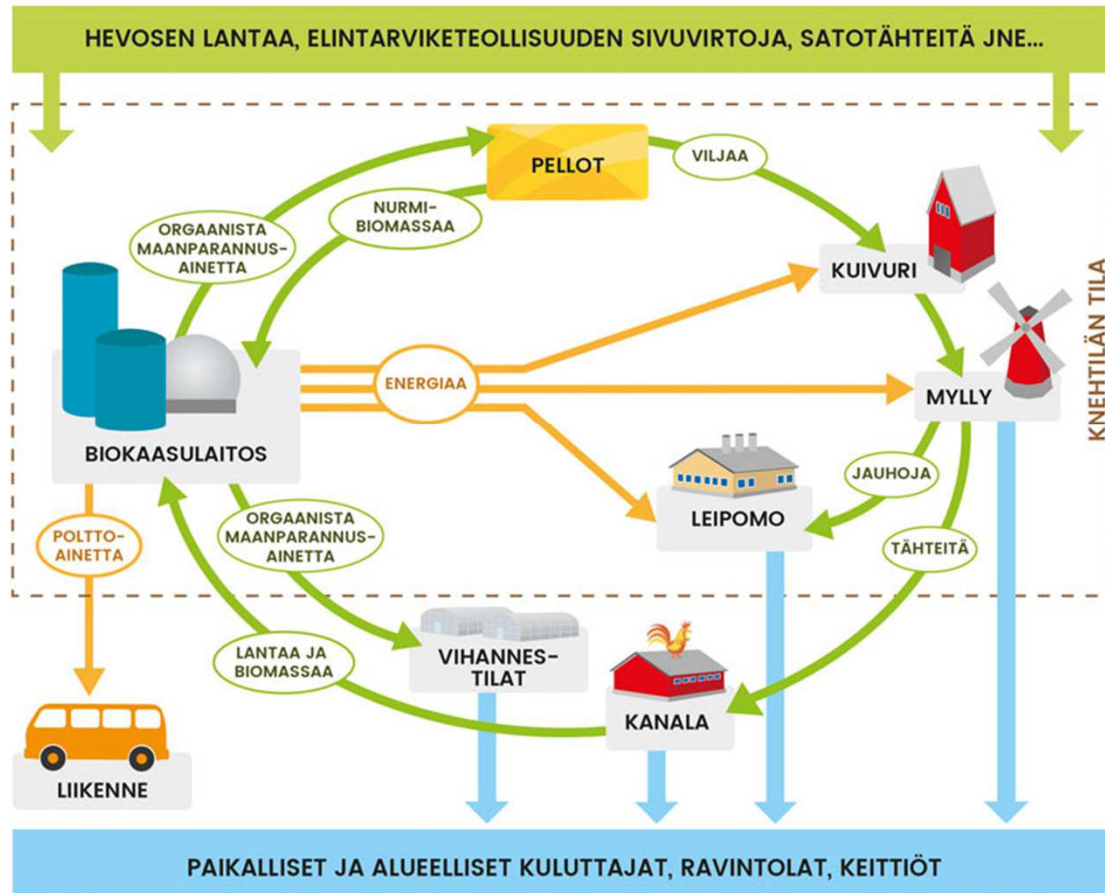


110.990  
euroa

154  
Sijoittajaa

Yhteisö-  
bondi  
Osakeanti  
Vastikkeet

# PALOPURON AGROEKOLOGINEN SYMBIOOSI



# Mitä joukkorahoitus on?



”Joukkorahoitus on useimmiten internetin kautta esitettävä avoin kutsu taloudellisten resurssien luovuttamiseksi, joko lahjoituksena, tulevaa tuotetta, jonkinlaista palkkiota tai äänivaltaa vastaan”.

(Belleflamme, 2013)



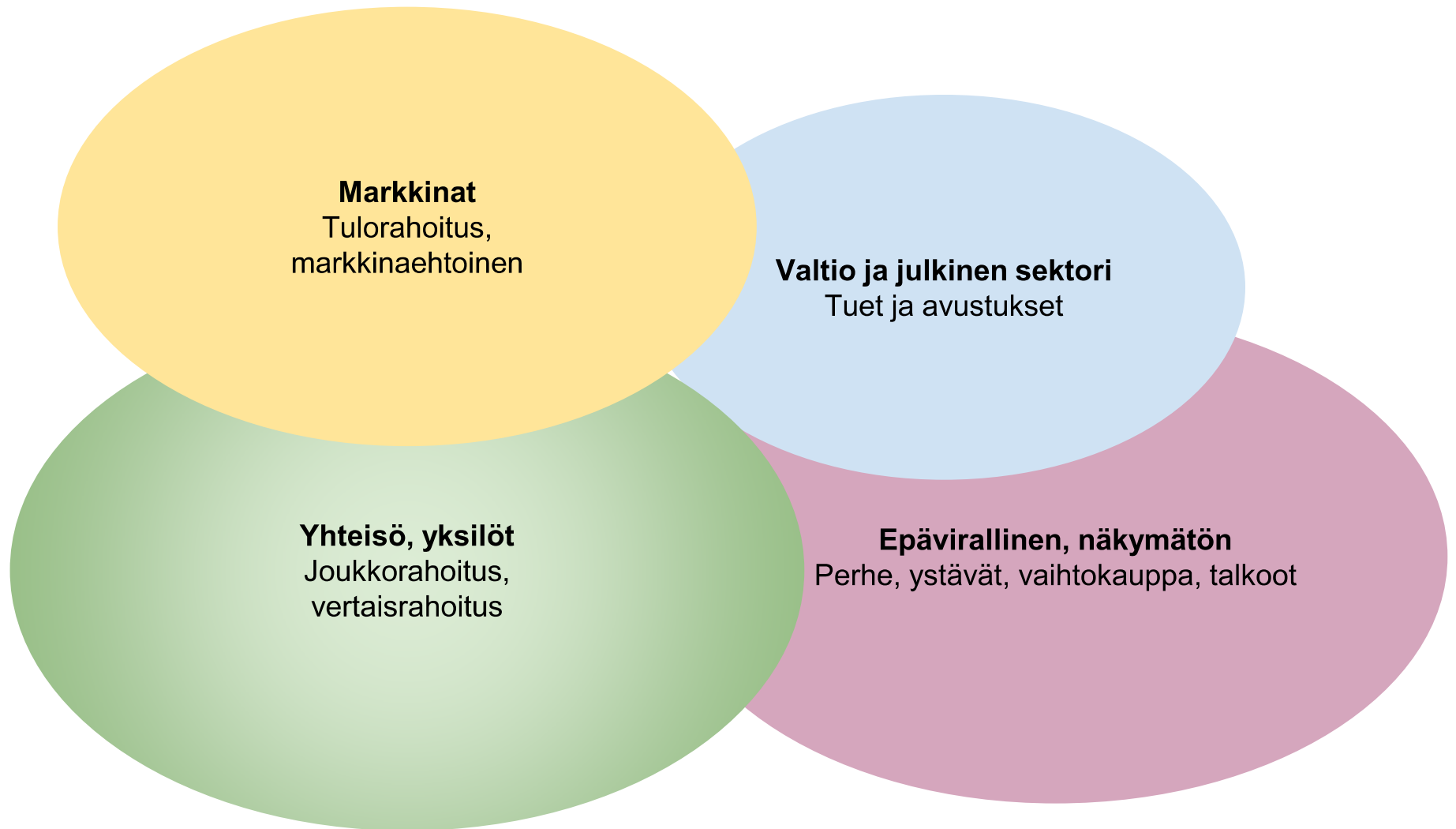
“Joukkorahoituksella tarkoitetaan yleensä suurelle yleisölle esitettäviä avoimia pyyntöjä kerätä varoja tiettyyn hankkeeseen. Joukkorahoitus on tapa kerätä rahoitusta henkilöiden ja organisaatioiden hankkeille sekä yritysten toimintaan. Rahoitus kerätään yleensä laajalta joukolta pieninä summina halutun rahoitusmäärän saavuttamiseksi, ja usein Internetissä toimivien palvelualustojen kautta.”

Finanssivalvonta



**Ihmiset osallistuvat yhdessä heille tärkeän hankkeen rahoittamiseen.**





# Mihin joukkorahoitus sopii?

- Toiminnan käynnistäminen
- Investointi
- Tutkimus
- Kokeilu
- Yhteisöllinen tarve
- Siltarahoitus
- Omarahoitusosuus
- Taide
- Elämäntyö
- Kulttuuri
- Monikansalliset yritykset?

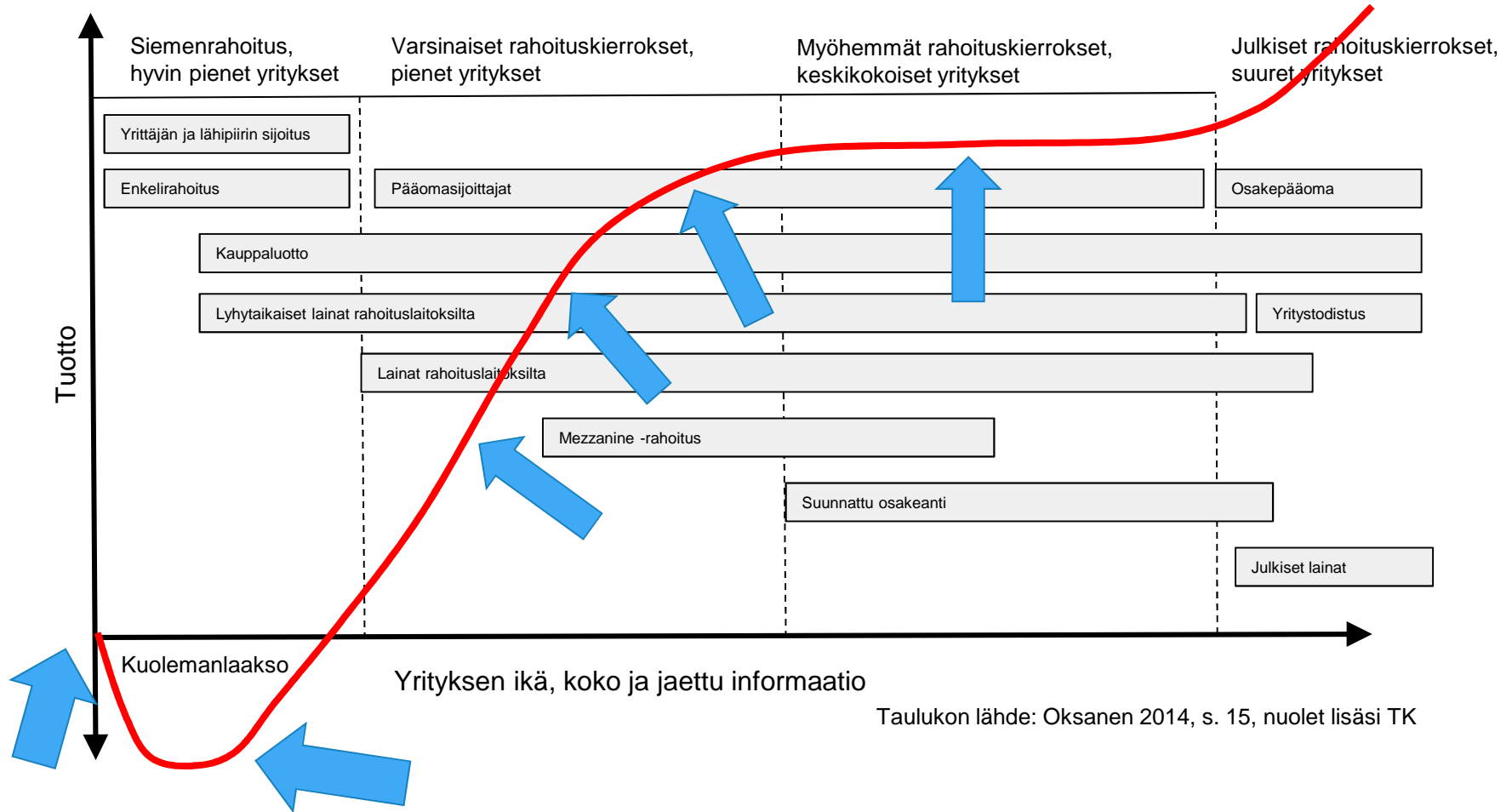


# Rahoituksen saamisessa olennaista:

- Halu kertoa avoimesti hankkeesta ja sen riskeistä
- Hyvät verkostot (ja valmius pyytää rahoitusta & apua!)
- Selkeä rakenne: mihin sijoittaja lähtee mukaan, mitä hän siitä saa
- Avoin motiivi rahoituksen hakemiselle
- Hyvin suunniteltu markkinointikampanja
- Sitkeys ja kehtaaminen
- **Osaava tiimi!**



# Kasvuyrityksen rahoituskaari



# Mitä joukkorahoitus EI ole?

- Helppoa ja vaivatonta
  - Raha-automaatti
    - Kasvotonta
      - Riskitöntä



# Lahjoitukset

- Rahan kerääminen ilman vastiketta
- Vaatii [rahankeräysluvan](#)
- Saadaan järjestää varojen hankkimiseksi yleishyödylliseen toimintaan: yleistä sosiaalista, sivistyksellistä tai aatteellista tarkoitusta varten tai muuta yleistä kansalaistoimintaa varten
- Yhdistyksille ja säätiöille
  - <http://www.nutribute.org/>
- *Uusi laki tulossa lausuntokierrokselle tammikuussa 2018*

[Rahankeräyslaki \(255/2006\)](#)



# Vastikepohjainen joukkorahoitus

- Tilaamalla tuotetta ennakkoon kuluttajat osoittavat osaltaan sen kysynnän markkinoilla
- Ei synnytä omistajuussuhdetta
- Suunnittele vastikkeet hyvin ja rahoittajien tarpeita ajatellen
- Mikä on minimisumma, jolla saat vastikkeet toimitettua rahoittajille ilman tappiota?
- Millaisia kustannuksia tulee? (Valmistus, toimitus, verkkomaksujen provisiot)
- Mistä summasta maksat arvonlisäveroa?

Rahankeräyslaki (255/2006), Kuluttajansuojalaki (561/2008),  
Kauppalaki (355/1987)



# Lainapohjainen joukkorahoitus

- Pankkilainan sijaan lainaa pyydetään joukolta ihmisiä
- Vieraan pääoman ehtoista rahoitusta investointeihin tai kehittämiseen, siltarahoitusta esim. hankerahoitukseen
- Ei synnytä omistajuussuhdetta, mutta synnyttää pidempiaikaisen suhteen kuin ennakkomyynti
  - ❑ Millaisia riskejä toiminnassa on?
  - ❑ Millaista korkoa voisit lainalle maksaa?
  - ❑ Milloin voisit maksaa lainan takaisin?

Rahankeräyslaki (255/2006), Arvopaperimarkkinalaki (746/2012),  
Joukkorahoituslaki (734/2016)



# Osakepohjainen joukkorahoitus

- Myydään osakkeita enkelisijoittajien lisäksi tai sijaan suurelle joukolle ihmisiä
- Oman pääoman ehtoista rahoitusta kehittämiseen tai investointeihin
- Voidaan sitouttaa joukko ihmisiä toimintaan omistajan roolissa
- Yhtiöjärjestyksessä on myös mahdollista määritellä esim. B-osakkeet äänivallattomiksi
  - ❑ Miten uudet omistajat tulisivat mukaan toimintaan?
  - ❑ Millaisia tuotto-odotuksia toiminnalla on?
  - ❑ Millaisia riskejä toimintaan liittyy?
  - ❑ Millaiset jälkimarkkinat osakkeilla voisi olla?

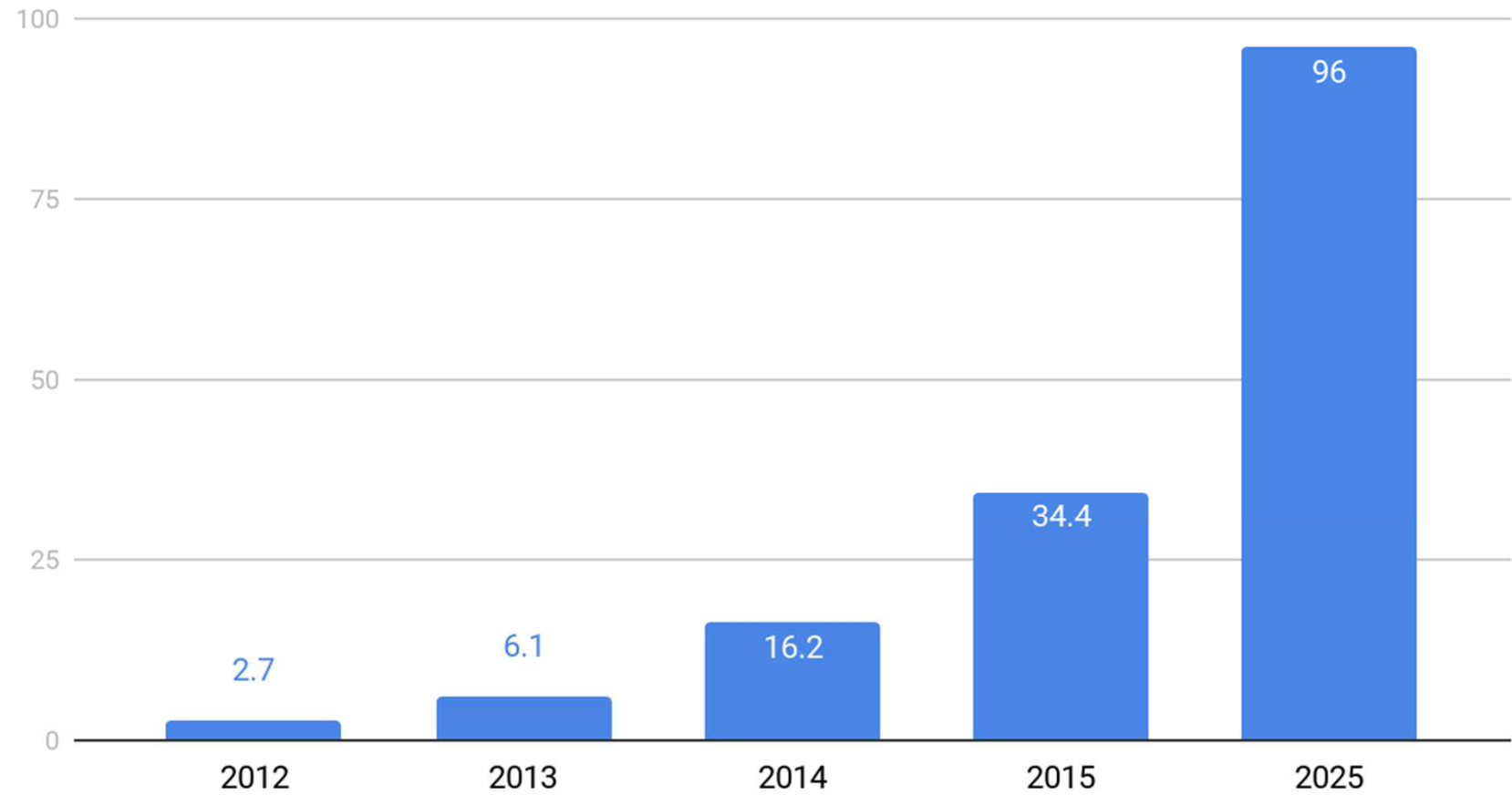
Rahankeräyslaki (255/2006), Arvopaperimarkkinalaki (746/2012),  
Joukkorahoituslaki (734/2016)



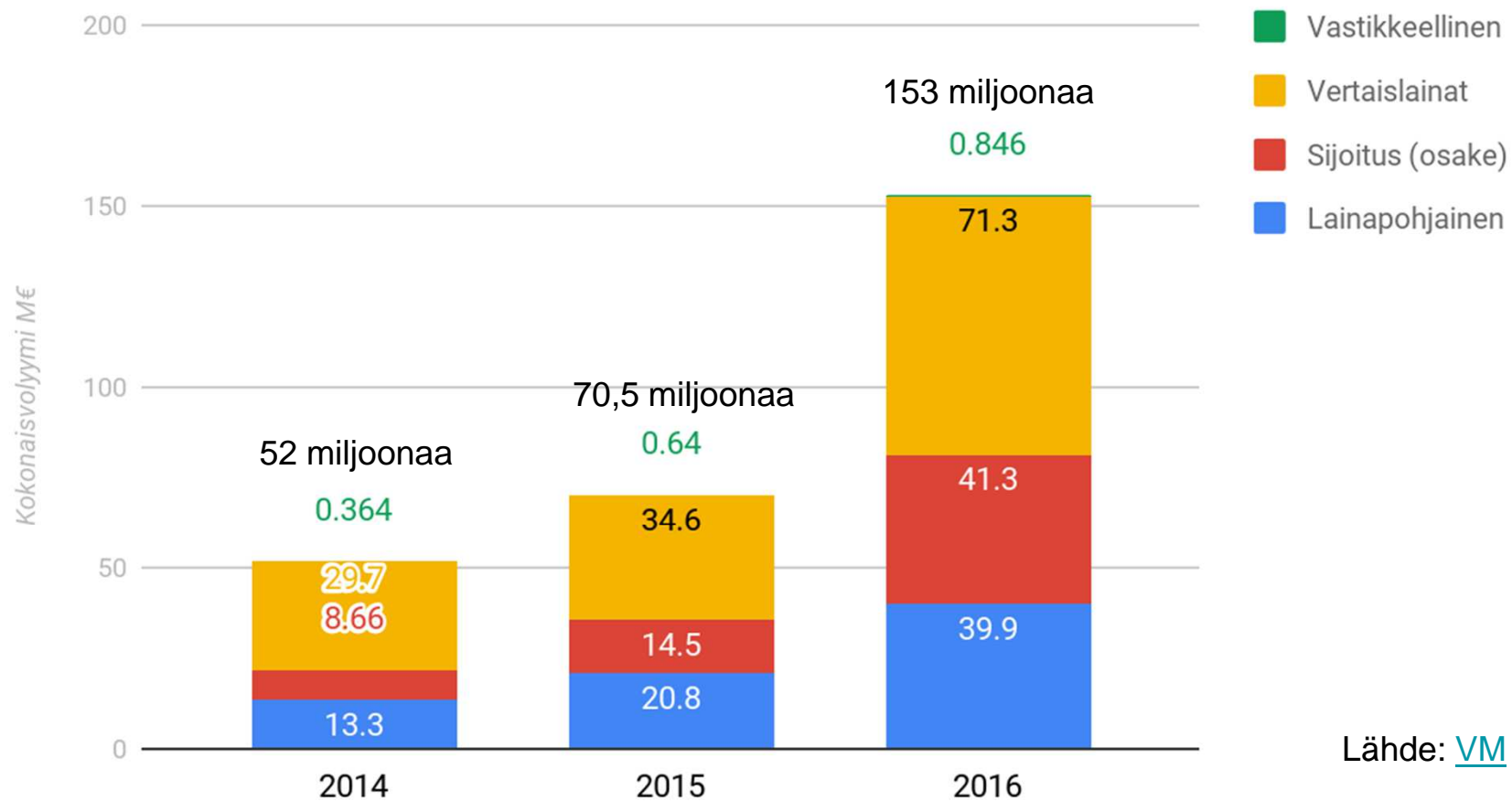
Kuinka merkittävä  
rahoitusmuoto joukkorahoitus  
on?



## Joukkorahoitus koko maailmassa (miljardia dollaria)



# Joukkorahoitus Suomessa



Lähde: [VM](#)

## Joukkorahoituksen trendejä

Maailmanpankki ennustaa:

Vuonna 2025 joukkorahoituksessa liikkuu 96 miljardia dollaria eli 1,8 kertaa nykyinen riskipääomasijoitusten määrä.

- Kiinan markkinat
- Lainsäädännön kehittyminen
- Alustojen kansainvälistyminen
- Alustojen erikoistuminen
- “Perinteiset” sijoittajat mukaan



Mahdollisuuksia... ja  
riskejä.



# Joukkorahoitus ei ole vain rahoitusta

- Yhteisön ja fanien tavoittaminen
- Tuotteen tai palvelun testaaminen
- Markkinointia ja ennakkomyyntiä
- Mahdollisuus yhteisölle osallistua ja vaikuttaa
- Vuorovaikutusta
- Mahdollisuus oppia, paljon
- Yhteistyötä ja uusia mahdollisuuksia



## Joukkorahoitus ei ole myöskään riskitöntä

- Maineriski, jos rahoitus tai toteutus epäonnistuu
- Riittämättömän rahoituksen loukku
- Hukataan paljon aikaa, energiaa ja resursseja
- Ei säänneltyjä jälkimarkkinoita: sijoittaja voi menettää koko sijoituksensa



## Mitä joukkorahoittaja haluaa?

- Auttaa rahoituksen hakijaa
- Osallistua joukkorahoitukseen  
ilmiönä
- Sijoituskohteen, jolla on merkitystä
- Laittaa säästössä olevat rahansa  
“töihin” itselleen merkitykselliseen  
toimintaan
- Pörssilistauksen ulkopuolisen,  
vaihtoehtoisen sijoituskohteen
- Juuri hänelle sopivan  
käyttöesineen (vastike)
- Korkotuottoa
- Omistajan etuuksia
- Päätösvaltaa, osallisuutta



## Mitä joukkorahoituksen lisääntyminen saa aikaan?

- Rahoitusmarkkinat monipuolistuvat
- Markkinoille tulee rahoitusta, joka ei ole kytköksissä luotonlaajennukseen eli pankkien rahan luomiseen velalla
- Investointien tekeminen eli uudistuminen, kehittyminen ja innovointi helpottuu
- Demokraattinen mahdollisuus: pienen raadin sijasta kansa päättää mitä rahoitetaan
- **Myös uudenlaisia väärinkäytöksiä ja huijauksia!**
- Kuluttajalla on mahdollisuus tutustua paremmin ja osallistua tuotteita ja palveluita hänelle tuottaviin yrityksiin
- Sijoittajan tietoisuus yrityskohtaisista riskeistä ja toimialan riskeistä kasvaa
- Yritykset voivat oppia käyttämään joukkojen viisautta päätöksissään: toiminta tyydyttää todellisia tarpeita spekulointin sijaan



# Yhteisörahoitus > joukkorahoitus?

Yhteisörahoitukseksi joukkorahoitus muuttuu silloin, kun lyhytaikaisen rahoituskampanjan sijaan halutaan **syventää ihmisten kiinnostusta ja sitoutumista hankkeeseen.**

Raha on tärkeä, mutta vain yksi tukemisen muoto. Rahan lisäksi uusien asioiden maailmaan saattamisessa tarvitaan paljon muutakin: kannustusta, innostusta, viestin levittämistä, yhdessä asioiden oppimista.



# Onko tarve todellinen?

Yhteisörahoitus on myös **keino kokeilla, haluaako yhteisö todella hankkeen toteutuvan**. Yhteisörahoituksella siis rahoitetaan hankkeita, joiden toteuttaminen tuo yhteistä hyvää.

Hankkeen toteuttaja on vastuussa hankkeen tuloksesta, esimerkiksi lainojen takaisinmaksusta ja yhteisön muodostamisesta. Joukkorahoitusalueet, kuten Ehta Raha, tarjoavat kommunikointikanavia, tukea ja neuvontaa.





## Case 2: Maakunto

“Viime vuoden heinäkuussa oli idea. Nyt on Ruokaosakeyhtiö Maakunto ja sillä 8500 kanaa Vaahteramäessä.”

- Huikean osaava ja itsensä likoon pistävä tiimi
- Todella aktiivinen keskustelukanava facebookissa
- Tekivät itse annin ja markkinoinnin
- Ehta Raha auttoi:
  - kerrottiin mitä joukkorahoitus on ja mitä sen tekemiseen tarvitaan
  - tehtiin yhtiöjärjestys yhdessä
  - mietittiin viestintää yhdessä
  - autettiin perustietoasiakirjan laadinnassa

1023 osaketta  
merkitty

Yli 192 000 €  
rahoitusta

489 osakasta

## Kampanjan voi tehdä myös itse!

- Kampanjan voi aivan hyvin perustaa vaikka omille sivuilleen itsenäisesti, ilman joukkorahoitusallustaa tai välittäjää
- Avoimuudesta, riskien ymmärtämisestä ja tiedon ajantasaisuudesta on huolehdittava
- [Valtiovarainministeriön asetus](#) laina- ja osakemuotoisen joukkorahoituksen hakijan tiedonantovelvollisuudesta



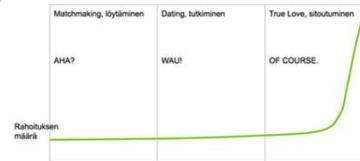
# Miten joukkorahoitus tapahtuu käytännössä?



# Rahoituksen hakijan vaiheet ennen ja jälkeen kampanjan

## Valmistelu

- Kerätään tieto yhteen
- Tehdään laskelmat
- Valmistellaan sopimukset ja rakenteet
- Selvitetään yhteisön koko ja tarpeet
- Valmistellaan markkinointikampanjan sisällöt
- Etsitään muutama innostunut sijoittaja jo valmiiksi



## Kampanjointi

- Aktiivinen ote
- Vuorovaikutusta koko kampanjan ajan
- Pyydetään kaikkia mukaan aktiivisesti
- Vastataan kysymyksiin
- Reagoidaan ajankohtaisiin aiheisiin

## Investoinnin toteuttaminen

- Vuorovaikutus sijoittajien kanssa jatkuu
- "Varsinainen työ" alkaa
- Tavoitteiden ja vaikutusten seuranta ja raportointi
- Vastikkeiden toimittaminen, lainojen takaisinmaksu
- Omistajien sitouttaminen

# 1.

Lasketaan rahan tarve ja mietitään,  
mihin sitä tullaan käyttämään.



# 2.

**Työstetään hankkeen viestiä kirkkaammaksi:**

Miksi hanke tehdään? Kuka hanketta tekee? Mitä riskejä siinä on? Mikä sen arvioitu aikataulu on?



# 3.

## Tehdään viestintäsuunnitelma etukäteen:

- ❑ Tutkitaan omat verkostot, etsitään avainhenkilöt, pohditaan miten heidät saisi mukaan viestimään hankkeesta edelleen. Viestintäsuunnitelman tekemiseen kannattaa jo ottaa verkoston jäseniä mukaan.
- ❑ Tutkitaan lähiseudun ja -aikojen tapahtumat: mitä tapahtuu missäkin, mihin kannattaa mennä milloinkin.
- ❑ Luodaan tavoitteet ja virstanpylväät. On realistista kertoa tavoitteiden saavuttamisen aikataulu kahdella.

# 4.

Tehdään materiaali, jossa kerrotaan hankkeesta: verkkosivut, facebook, kirjallista materiaalia, kuvia, videoita.



# 5.

Luodaan tekniset valmiudet, kuten palvelu, johon raha maksetaan, esim. Holvi.

Tai valitaan joukkorahoituksen välittäjä, jolla on valmis tekninen ratkaisu joukkorahoituksen toteuttamiseen.



# 6.

Lähetetään kutsuja ja tietoja verkostolle säännöllisesti aina kampanjan loppuun asti. Kampanjasta kerrotaan lähtökohtaisesti kaikille, mutta **tärkeimmät tukijat tulevat yleensä lähipiiristä.**



# 7.

Otetaan palautetta vastaan, kehitetään hanketta ja kampanjaa edelleen.



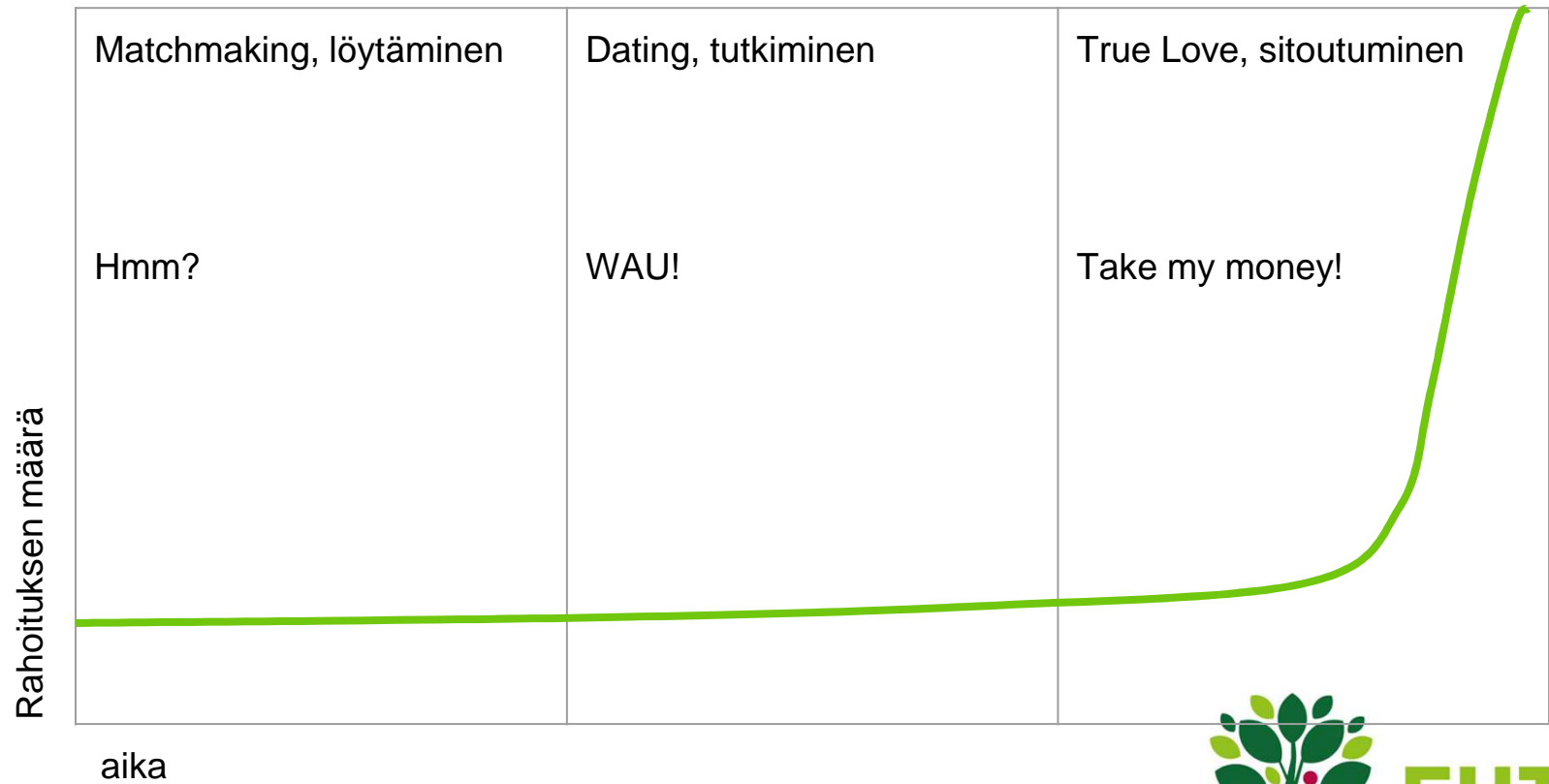
## 8.

# Kiitä, keskustele, viesti

Pidä kirjaa rahoittamiseen osallistuneista henkilöistä ja tahoista, jotta voit olla heihin yhteydessä kampanjan jälkeen: he ovat suuri voimavara myös rahoituskampanjan jälkeen.

Kysy neuvoa, pyydä apua, järjestä juhlia, kiitä ja juhli.





## Joukkorahoituksen toteuttaminen välittäjän kautta

- Välittäjät tekevät kohteista esiarviointia omilla kriteereillään
- Välittäjä huolehtii, että kaikista kohteista on saatavilla kaikki tarvittavat tiedot samassa muodossa
- Välittäjä pystyy kenties tavoittamaan suuremman (erikoistuneen) yleisön
- Välityspalkkion määrä vaihtelee
- Laina- ja osakemuotoista joukkorahoituksen välitystä valvoo [Finanssivalvonta](#)





Fundu

me  
se  
naatti  
.me



FELLOW FINANCE



EHTA  
R A H A

INVEDOR



MAATILA  
RAHOITUS



JOUKON  
VOIMA



Vauraus



RAHAMARKKINAKESKUS



Groundfunding

# Tulevaisuus?

- Kenttä nuori ja vahvassa muutostilassa
  - Sijoitusrahastot, institutionaaliset sijoittajat, pankit
- Joukkorahoituslakiin lisäys 2018
- Uusi rahankeräyslaki 2018
- Uusia rahoitusmuotoja, työkaluja?
- Blockchain ja lohkoketjujen seuraava sukupolvi
  - Initial Coin Offer, DAO jne.





**EHTA**  
R A H A

Joukkorahoitusta  
ekologista ja sosiaalista kestävyyttä  
edistävälle hankkeille

# Miten Ehta Raha voi auttaa?

- Rahoitusvoimala
- Työkaluja rahoitusvalmiuden kehittämiseen
- Talousneuvonta
  - Budjetti, numerot kuntoon
- Joukkorahoitustyöpajat
- Yhteyksiä sijoittajiin
- Ekosysteemi
- Rahoitusala (2018)
- Joukkorahoituksen toteuttaminen
- Vaikuttavuuden mittaaminen
- Mitä tarvitaan?



# Uusia joukkorahoituksen muotoja

## Yhteisöbondi

- Joukkovelkakirjalaina
- Lainan antaja saa määritellä koron 0-3%
- Sijoittajien kesken perustetaan seurantaryhmä, joka seuraa hankkeen etenemistä ja raportoi vaikutuksista

## Yhteisosake, yhteisö-osake?

- Community bond (UK)
- Paikallinen omistajuus tukemaan paikallisia palveluita
- Siirtokelvoton osake?
- Verovähennykset?
- Osakeyhtiölain 5§ ”Yhtiön toiminnan tarkoituksena on tuottaa voittoa osakkeenomistajille, jollei yhtiöjärjestyksessä määrätä toisin”



**EHTA**  
R A H A

# Joukkorahoitus osana talouden muutosta

- Raha kiertämään paikallisesti: “sijoittajan sininen sormenjälki”
- Paikallisten innovaatioiden on helpompi kehittyä (esimerkiksi ilmastonmuutoksen torjumiseksi)
- Resurssit yhdistämällä voidaan saada aikaiseksi suuria asioita
- Kun mukana on enemmän osaamista ja sitoutuneita toimijoita, riskit pienenevät
- Mahdollisuus “äänestää rahalla” jo yritysten alkuvaiheessa, pääoman valta pienenee
- Mahdollisuus osallistua pienelläkin summalla
- Läpinäkyvä sijoittaminen
- Sijoittaminen yrityksiin, jotka tähtäävät ekologiseen ja sosiaaliseen kestävyteen
- Vaikutusten seurantaan osallistuminen
- Päätöksentekoon osallistuminen



## Case 3: Aurinkokehrä



# Aurinkokehrä

*Aurinkokehrä syntyi yhden naisen  
intohimosta luoda terveellinen ja turvallinen  
tuote, joka ei vahingoita ihmistä tai luontoa.*



# Aurinkokehrä

- alussa pienimuotoista toimintaa omien varojen turvin päätyön ohessa
- kontakti Rahoitusvoimalaan
- talousneuvonta, liikeidean ja toiminnan kehittäminen
- Yhteistyö toisen Rahoitusvoimalassa olevan yrityksen kanssa

→ Finnveran laina



## Aurinkokehrä jatkuu...

- tuotteille on kysyntää myös ulkomailla
- yhteistyökumppaneita on
- mahdollinen lisälaina laajentumiseen ja investointeihin
- joukkorahoitus yksi vaihtoehto
- talousneuvonnan tarve (budjetti, numerot kuntoon, rahoitushakemus, joukkorahoituksen toteutus)



# Millaista apua tarvitaan?

Te olette parhaita asiantuntijoita vastaamaan tähän!

<http://bit.ly/maaseudunrahoitus>



Kiitos. Otathan yhteyttä, jos voimme auttaa!



**Kimmo Hokkanen**

Viestintä ja alusta

[kimmo.hokkanen@ehtaraha.fi](mailto:kimmo.hokkanen@ehtaraha.fi)

+358 44 218 0007



**Marika Lohi**

Rahoitusneuvonta

[marika.lohi@ehtaraha.fi](mailto:marika.lohi@ehtaraha.fi)

+358 50 357 4661



**Kaisa Seppänen**

Rahoitusvoimala

[kaisa.seppanen@ehtaraha.fi](mailto:kaisa.seppanen@ehtaraha.fi)

[www.ehtaraha.fi](http://www.ehtaraha.fi)

Facebook: <https://www.facebook.com/ehtaraha/>

Instagram: <https://www.instagram.com/ehtaraha/>

Twitter: <https://twitter.com/ehtaraha>