

TALOUSLASKENNAN  
KOMPASTUSKIVET  
JA  
ENNUSTAMISEN TAITO



PRO  
Agria  
O

Investointi on kannattava, ei  
vaaranna yrityksen  
maksuvalmiutta ja tukee  
yrityksen valitsemaa strategiaa

# Liiketoimintasuunnitelma

- **Aikaa**
- **Lähtötilanne yrityksessä**
- **Toimintaympäristö**
- **Visio**
- **Strategiat sen toteuttamiseen**
- **Laskentatoimi**

# Lähtötilanne

- Historia kertoo tulevaa jos ei ole muuta osoittaa
  - Yrittäjän osaaminen, innostus ja ammattitaito
- MVL verotus, ei tuloslaskelmaa, tasetta, vaihtomaisuutta, myyntisaamisia
- Tuloksenteekokyky
- Yrityksen jatkuvuus, SPV

# Toimintaympäristö

- Alihankkija kantaa suurimmat riskit
- Toimialatieto jalostavalla teollisuudella ja ostoportaalla

# Visio ja strategiat

- Katse kauas
- Minkälaista yritystä tehdään, onko realistinen
- Jatkuvuus, SPV

# Strategiset investoinnit

## Mikä meni pieleen laskennassa

- Kustannusarvio pitkäksi
- Vaihto-omaisuus ja käyttöpääoman tarve
- Mitä muita investointeja tarvitaan
- Ei päästä täyteen kapasiteettiin
- Oma jaksaminen, perhe, avioliitto
- Todenpuhujalle ei tarjota yösijaa
- Markkinat pettävät
- Riskinhallintaa ei ole
- Yrittäjä ei ymmärrä että hän on yrittäjä joka päättää ja kantaa vastuun