



**RUOKAVIRASTO**  
Livsmedelsverket • Finnish Food Authority

---

# Ruokavirasto – matkalla tulevaan yhdessä muiden kanssa

---

**Matti Puolimatka**

Ylijohtaja / Maaseutulinja

**Maatilarahoituksen ajankohtaispäivä**

**Laitila**

12.2.2019



# Esitykseni sisältö

- Ruokaviraston esittely
- Visio pohdittavaksi tähän päivään
- Virkamiestoiminta muutoksessa
- Tavoitteena resurssiviisas ruokaketju



# Esitykseni sisältö

- Ruokaviraston esittely
- Visio pohdittavaksi tähän päivään
- Virkamiestoiminta muutoksessa
- Tavoitteena resurssiviisas ruokaketju

Elintarviketurvallisuusvirasto,  
Maaseutuvirasto ja  
osa Maanmittauslaitoksen tietotekniikan palvelukeskusta  
on nyt  
**Ruokavirasto.**



**RUOKAVIRASTO**

Livsmedelsverket • Finnish Food Authority



# Maaseudun elinvoimaisuuden tukija

## Ruokavirasto

- vastaa Euroopan unionin maataloustuki- ja maaseuturahastojen varojen käytöstä Suomessa
- toimii EU:n maksajavirastona Suomessa
- huolehtii EU- ja kansallisten tukien toimeenpanosta:
  - viljelijätuet
  - hanke-, yritys- ja rakennetuet
  - markkinatuet.



# Ihmisten, eläinten ja kasvien terveyden hyväksi

Ruokavirasto edistää, valvoo ja tutkii

- elintarvikkeiden turvallisuutta ja laatua
- eläinten terveyttä ja hyvinvointia
- kasvinterveyttä
- maa- ja metsätalouden tuotantoon käytettäviä
  - lannoitevalmisteita, rehuja ja kasvinsuojeluaineita
  - lisäysaineistoja: siemenet ja taimiaineisto.



# Tietojärjestelmien kehittäjä ja ylläpitäjä

- Kehittää ja ylläpitää maaseutuelinkeinohallinnon tietojärjestelmiä.
- Kehittää sähköisiä asiointipalveluja.
- Ylläpitää ja kehittää oman toimialan rekistereitä.
- Tuottaa tietohallinnon palveluita maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan virastoille ja laitoksille sekä muille julkishallinnon tahoille.



# Tuhannen työntekijän virasto

Monipaikkainen virasto, jonka toiminta kattaa koko maan

- toimipaikkoja 20 paikkakunnalla
  - päätoimipaikka Seinäjoki
  - suurin toimipaikka Helsinki
  - muut isoimmat toimipaikat: Loimaa, Kuopio ja Oulu
  - lisäksi teurastamopaikkakunnilla eri puolilla Suomea noin sata työntekijää lihantarkastustehtävissä
- kaikkiaan noin tuhat työntekijää
- toimii maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalalla
- vuoden 2019 talousarvioesityksessä noin 70 milj. € määräraha Ruokavirastolle



# Organisaatio



sisäinen tarkastus

**pääjohtaja**

esikunta

## maaseutu

- maatalous
- maaseudun kehittäminen
- markkinatuet
- varainhoito

## elintarvikeketju

- elintarviketurvallisuus
- eläinten terveys ja hyvinvointi
- kasvintuotannon edellytykset ja kasvinterveys

## laboratorio ja tutkimus

- eläntautibakteriologia ja -patologia
- kasvianalytiikka
- kemia
- mikrobiologia
- riskinarviointi
- virologia

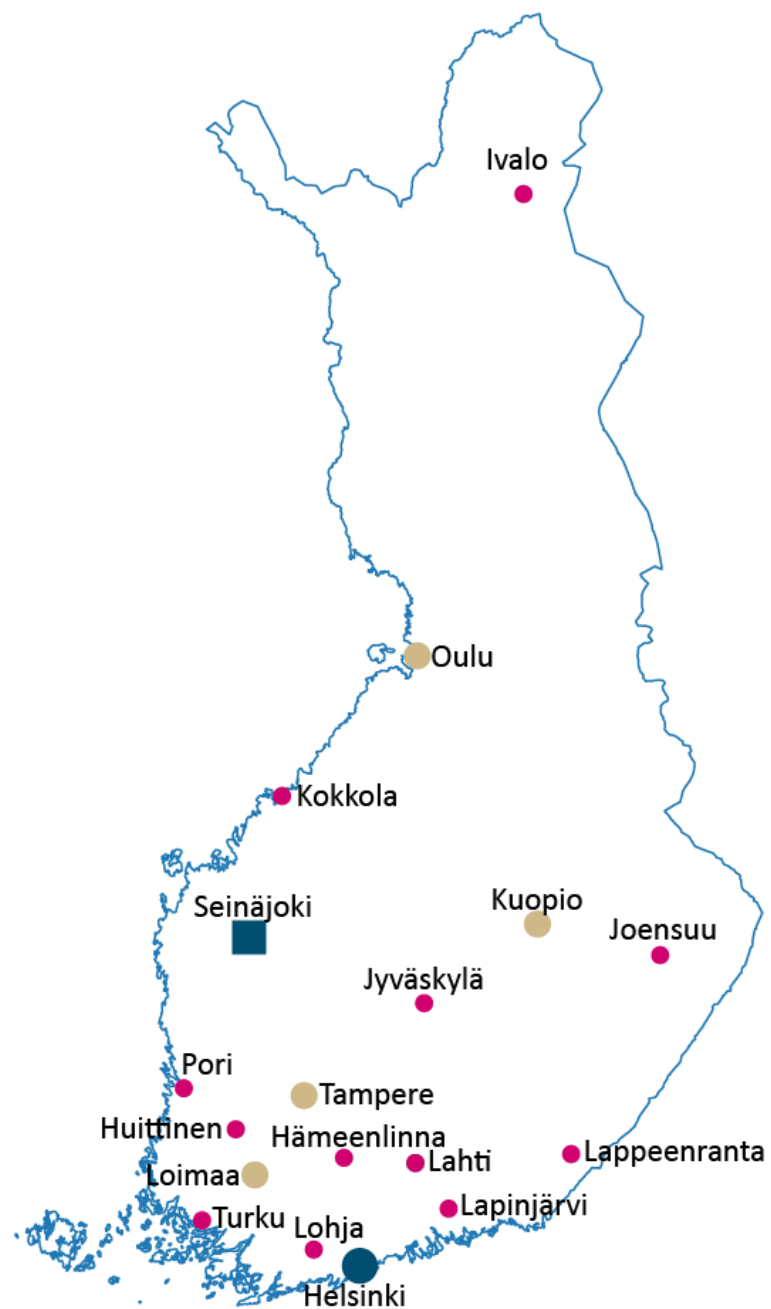
**sisäiset palvelut:** henkilöstö, talous, käyttäjäpalvelut, asiantuntijapalvelut

**digitaaliset palvelut:** projekti-, tietojärjestelmä- ja tietoratkaisut, sovelluskehitys, teknologiaratkaisut

# Ruokaviraston toimipaikat



Työntekijöitä





# Vaikuttavuuspäämääriä

- asiakaskokemus on positiivinen
- korkealaatuinen ruoantuotanto turvataan kestäväällä tavalla
- kotimainen elintarviketuotanto on kilpailukykyinen
- eläinten hyvinvointi paranee ja elintarviketurvallisuus sekä eläinten ja kasvien terveys säilyy korkeana
- maaseutu on elinvoimainen
- elintarvikkeiden vientiedellytyksiä parannetaan.



# Esitykseni sisältö

- Ruokaviraston esittely
- Visio pohdittavaksi tähän päivään
- Virkamiestoiminta muutoksessa
- Tavoitteena resurssiviisas ruokaketju

Kotimainen  
tuotanto  
kukoistaa

Suomi on  
nettoviejä  
elintarvikkeissa  
ja biotuotteissa

Työpaikat  
lisääntyneet

Luonnonvaroja  
käytetään  
viisaasti ja  
kestävästi

Viranomaisen rooli  
muuttunut valmentajan ja  
tukijan rooliksi

Neuvonnan ja valvonnan  
kokonaisresurssit kasvaneet,  
viranomaisten osuus  
pienentynyt

Nuoria  
innokkaita  
maatalous-,  
metsätalous-  
ja elintarvike-  
yrittäjiä

..hoitavat  
lakisääteiset  
tehtävät omien  
laatujärjestel-  
miensä kautta  
luonnollisena  
osana toimintaa

Digitalisaatio  
luontainen  
osa arkea ja  
tuottavuutta

Laboratorio-  
palvelut  
helposti ja  
nopeasti  
saatavilla

Hallinnollinen  
taakka on lähes  
poistunut;  
byrokratia  
historian  
havinaa;  
yhteinen maali

31.1.2018

Agrodite 2025



# Esitykseni sisältö

- Visio pohdittavaksi päivään
- Ruokaviraston esittely
- Virkamieskulttuuri muutoksessa
- Tavoitteena resurssiviisas ruokaketju



## Toimintaympäristö muuttuu – virkamies kehittyy ja uudistuu

- **Pelkkä tieto ja taito ei enää riitä** -> tarvitaan nopeaa oppimista, rohkeutta ja avointa ajattelua
- **Opittava kannustamaan ja herättämään toimijoiden motivaatio hyvään, vaatimustenmukaiseen toimintaan** -> osoitettava **lisäarvo asiakkaalle**
- **Asiantuntijalähtöisyydestä asiakaslähtöisyyteen, tavoitteena hyvä asiakaskokemus** -> palveluasenne ja asiakkaan **aito kohtaaminen**
- **Asiantuntemus ei heikkene muutoksessa valvojasta valmentajaksi**
- **Säätely/ohjeistus ja uusi/luova eivät ole vastakohtia**, vaan voivat toteutua yhtä aikaa, **huomio säätelyn tavoitteisiin**
- **Virkamiehen tehtävä ei ole torpata uutta, vaan työstää asiakkaan kanssa mahdollisuuksia**, tehdä uudestakin vastuullisesti menestyvää, antamatta periksi lainsäädännön sisällöstä ja tavoitteista



# Palvelulupauksemme

- Suunnittelemme ja kehitämme toimintaa yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa. Otamme asiakkaat ja kumppanit mukaan strategiaprosessiin, palvelumuotoiluun, valvonnan yleiseen suunnitteluun, toiminnan tulosten tarkasteluun ja keskeisiin kehittämishankkeisiin.
- Yhdenmukaistamme valvontaa ja huolehdimme valvontaketjun ammattitaitoisuudesta.
- Keskeisistä laboratoriotutkimuksista 80 % on suoritettu tavoiteajassa.

## Asiakastyö on arkipäiväämme

- Kutsumme asiakkaita suunnitteluun ja tekemiseen etsien uusia vuorovaikutuksen ja yhdessä tekemisen tapoja
  - tietojen, näkemysten ja osaamisen vaihto, toisilta oppiminen, yhteinen ymmärrys olosuhteista, vaatimuksista, tarpeista ja mahdollisuuksista, luottamuksen ja arvostuksen lisääntyminen

## Yhdessä tekeminen lisää luottamusta ja vaikuttavuutta!





# Virkamieskoneistosta palveluorganisaatioksi: asiakas ensin ja keskiössä, palvelu toiminnan ytimessä

- **Asiakkaan tarpeesta asiakkaan hyötyyn:** viranomaistoiminta on väline palvelun ja tuloksen tuottamiseksi, osaamisen ja kyvykkyyksien parantaminen tärkeää.
- **Jatkuva parantaminen:** asiakaspalaute, auditointi, digitalisaatio ja leanaus.
- **Palvelumuotoilut ja -väylät:** suunnitellaan asiakkaiden kanssa ja tuotetaan kumppaneiden kanssa.
- **Tiedolla johtaminen** toiminnan suunnittelun ja ohjauksen perustana.

**Viranomaisen tehtävänä on edistää asiakkaiden hyötyä ja yritysten menestystä sääntely huomioiden – lainsäädäntö on työkalu.**

**Työskentelemme tavoitteet edellä, emme piiloudu lakien tai komission taakse.**



# Esitykseni sisältö

- Visio pohdittavaksi päivään
- Ruokaviraston esittely
- Virkamiestoiminta muutoksessa
- Tavoitteena resurssiviisas ruokaketju



# Tavoitteena resurssiviisas ruokaketju

- Euroopan vaurauden ja hyvinvoinnin kasvu on perustunut luonnonvarojen intensiiviseen käyttöön.
- Koko maailman tasolla raaka-ainevarojen käyttö lisääntyi 1900-luvulla 34-kertaisesti!
- EU:n alueella jokaista henkilöä kohden käytetään 16 tonnia materiaaleja vuodessa. Tästä jätteeksi päätyy 6 tonnia.
- Talousjärjestelmämme tukee resurssien tehotonta käyttöä, sillä tietyt resurssit on hinnoiteltu todellisia kustannuksia alhaisemmaksi.
- Näyttää vahvasti siltä, että runsaiden ja halpojen resurssien aika on ohi.



# Tavoitteena resurssiviisas ruokaketju

- On arvioitu, että vuoteen 2050 mennessä ruoan kysyntä lisääntyisi noin 70 prosenttia. Samaan aikaan 60 prosenttia näiden resurssien tuottamiseen tarvittavista ekosysteemeistä on rappeutunut tai niitä käytetään kestävämmällä tavalla.
- Nykymenolla vuonna 2050 tarvittaisiin kahden maapallon verran luonnonvaroja. Jotta meille riittäisi yksi maapallo, edellyttäisi se arviolta 4-10 –kertaista resurssitehokkuuden nousua.



## Kysymys:

miten varmistamme, että maatalouden ja maaseudun tuki- ja rahoitusjärjestelmät tukevat resurssiviisasta ruoantuotantoa ja yhteiskuntaa?

Kotimainen  
tuotanto  
kukoistaa

Suomi on  
nettoviejä  
elintarvikkeissa  
ja biotuotteissa

Työpaikat  
lisääntyneet

Luonnonvaroja  
käytetään  
viisaasti ja  
kestävästi

Viranomaisen rooli  
muuttunut valmentajan ja  
tukijan rooliksi

Neuvonnan ja valvonnan  
kokonaisresurssit kasvaneet,  
viranomaisten osuus  
pienentynyt

Nuoria  
innokkaita  
maatalous-,  
metsätalous-  
ja elintarvike-  
yrittäjiä

..hoitavat  
lakisääteiset  
tehtävät omien  
laatujärjestel-  
miensä kautta  
luonnollisena  
osana toimintaa

Digitalisaatio  
luontainen  
osa arkea ja  
tuottavuutta

Laboratorio-  
palvelut  
helposti ja  
nopeasti  
saatavilla

Hallinnollinen  
taakka on lähes  
poistunut;  
byrokratia  
historian  
havinaa;  
yhteinen maali

31.1.2018

Agrodite 2025

Turvallisuutta ja kilpailukykyä  
ruokaketjun kumppanina

---

**RUOKAVIRASTO**

Livsmedelsverket • Finnish Food Authority





**RUOKAVIRASTO**  
Livsmedelsverket • Finnish Food Authority

[matti.puolimatka@ruokavirasto.fi](mailto:matti.puolimatka@ruokavirasto.fi)

Twitter: @MattiPuolimatka





**RUOKAVIRASTO**

Livsmedelsverket • Finnish Food Authority

# Kiitos

**Matti Puolimatka**