



VALIORYHMÄ SIIRTYY SOPIMUSTUOTOON

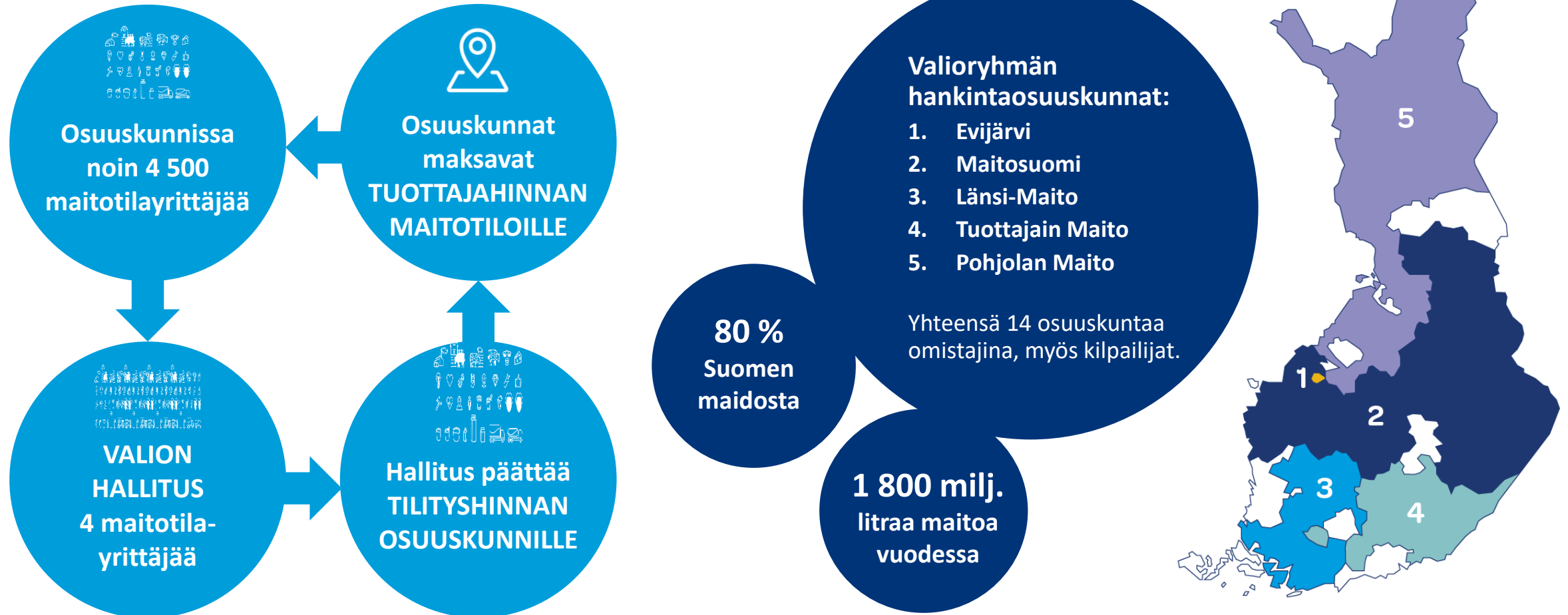
RAKENNETUKIEN AJANKOHTAISWEBINAARI
29.10.2020
ILKKA POHJAMO, ALKUTUOTANTOJOHTAJA

VALION TOIMINNAN TARKOITUS



Maitotilayrittäjien tuottaman maidon jalostaminen ja elinkeinon tukeminen maksamalla maidosta mahdollisimman korkeaa hintaa

MAITOTILAYRITTÄJÄT KUULUVAT OSUUSKUNTIIN, JOTKA OMISTAVAT VALION

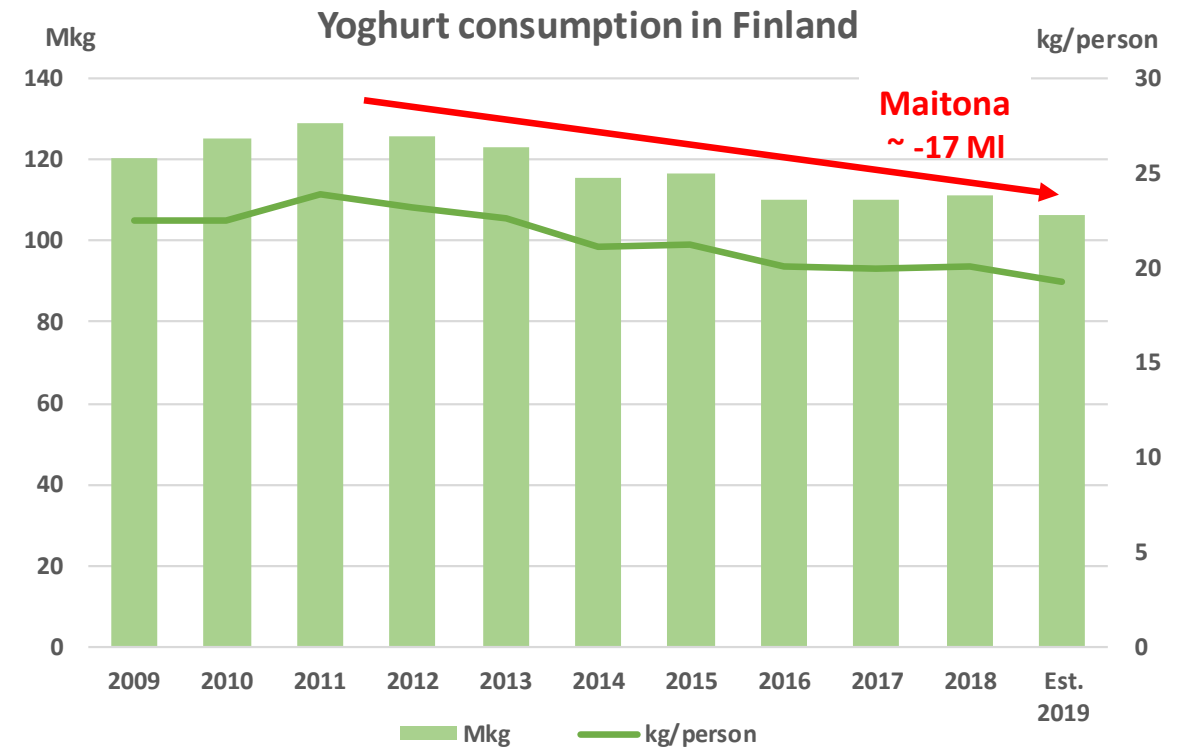
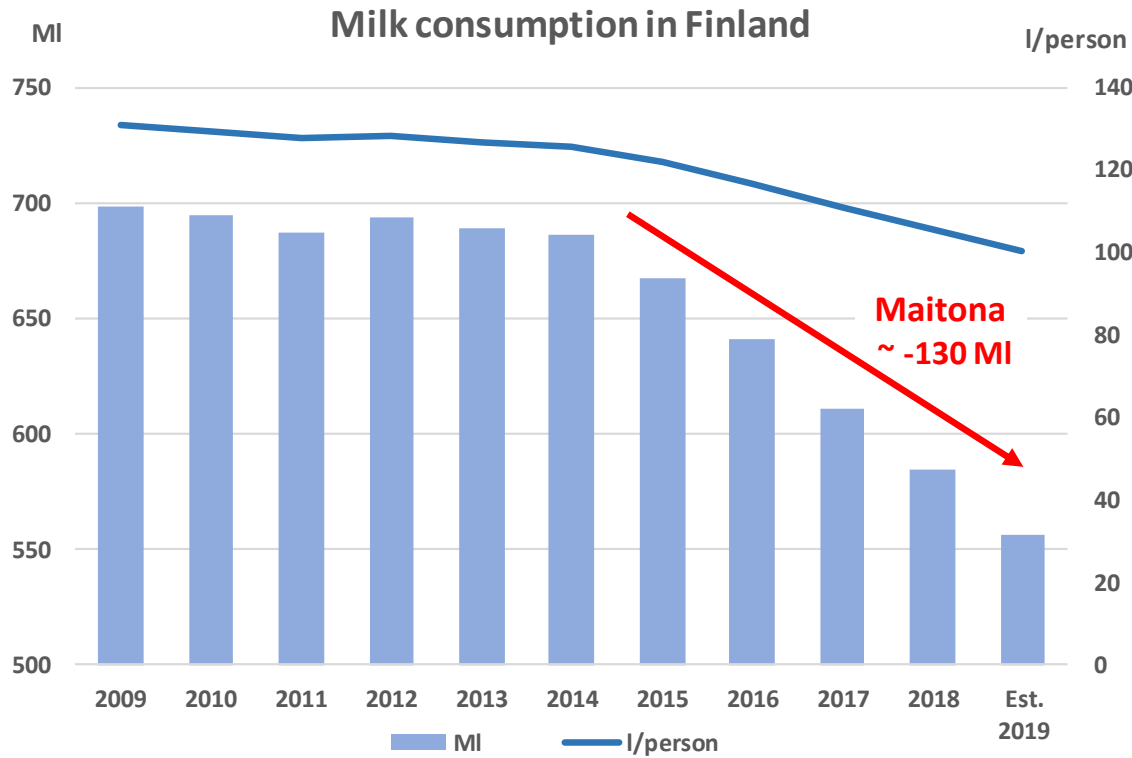


TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ ON TAPAHTUNUT SUURIA MUUTOKSIA VIIME VUOSINA

- Kiintiöjärjestelmän päättyminen
 - Venäjän vastapakotteet
 - Syvä maitokriisi
 - Kulutustottumusten muutokset
 - Brexit
 - Ilmastonmuutos
 - Koronavirus
-
- Ei ole syytä olettaa, että toimintaympäristön muutosvauhti hidastuisi
 - Sopimustuotanto mahdollistaa maitomäärän paremman hallinnan ja ennustettavuuden. Lisäksi se varmistaa jauhekapasiteetin riittävyyden lisäarvojauheiden valmistukseen.



JUOTAVAN MAIDON KULUTUS JATKAA LASKUAAN, VUONNA 2019 KULUTUS OLI ~5 % EDELLISVUOTTA ALHAISEMPI. MYÖS JOGURTIN KULUTUS LASKUSUUNNASSA (-4% VERRATTUNA EDELLISEEN VUOTEEN)



YHTEENVETONA TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSISTA

- Rajut muutokset toimintaympäristössämme todennäköisesti jatkuvat.
- Valion tavoite on maksaa mahdollisimman korkeaa hintaa maidosta. Tavoite ei tule onnistumaan omistajia tyydyttävällä tavalla, jos Valion voimavarat menevät maidon läpimenon varmistamiseen.
- **Siksi Valioryhmä siirtyy maidonhankinnassa sopimustuotantoon**



MIKSI SIIRRYMME SOPIMUSTUOTOON?

- Jotta Valioryhmän menestyminen voidaan turvata tulevaisuudessa, on välttämätöntä siirtyä sopimustuotantoon.
- Sopimustuotanto mahdollistaa maitomäärän paremman hallinnan ja ennustettavuuden. Lisäksi se varmistaa jauhekapasiteetin riittävyden lisäarvojauheiden kasvun tukemisessa.
- **Sopimustuotantoon siirtyminen Valioryhmässä tarkoittaa seuraavaa:**
 - Valio ja osuuskunnat ovat sopineet vastaanotettavan maidon määristä
 - Valioryhmän osuuskunnat päättävät keinoista, joilla ne ohjaavat maitomääriä
- Maitomäärän hallinnan ja paremman ennustettavuuden hyödyt tulevat omistajille keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

MITÄ TARKOITETAAN SOPIMUSTUOTANNOLLA?

- Sopimustuotantoon siirtyminen Valioryhmässä tarkoittaa seuraavaa:
 - Valio ja osuuskunnat sopivat vastaanotettavan maidon määristä
 - Osuuskunnat tekevät itsenäiset päätökset keinoista, joilla ne pyrkivät ohjaamaan maitomäärien kehitystä → osuuskuntien välillä tulee olemaan eroja
- Vaihtoehtoja oli useita, mutta yhdessä omistajien kanssa tehty valinta kohdistui malliin, jonka arvioitiin olevan paras tarjolla olevista vaihtoehdoista.
 - Malli ei ole täydellinen
- Sopimustuotanto turvaa omistajien etua ja Valion tilityskykyä

MAIDONTUOTANNON OPTIMOINTI TILATASOLLA

- **Tavoitteena on, että hieman pienemmällä maitomäärällä päästään tilatasolla samaan tai parempaan taloudelliseen tulokseen kuin aiemmin**
- **Huomioitava, että rasva- ja valkuaispitoisuuksia ei rajoiteta.**
- **Tuotantokustannustietoisuutta on parannettava, jotta optimointi onnistuu**



KIITOS MIELENKIINNOSTA!